

# BETRIEBSWIRTSCHAFT – KOMPAKT

## Grundlegendes BWL-Wissen für Betriebsrat und Wirtschaftsausschuss

Das Seminar bringt Ihnen wichtiges betriebswirtschaftliches Wissen näher. Dies ist die Grundlage, nicht nur guter Arbeit im Wirtschaftsausschuss, sondern auch guter Betriebsratsarbeit. Sie lernen die verschiedenen Kennzahlen kennen und beurteilen, werden mit Kostenrechnung, Controlling und Jahresabschluss vertraut gemacht und können auf Basis dessen die Lage des Unternehmens gezielt einschätzen.

Seminar gemäß § 37 Abs. 6 BetrVG

### SEMINARINHALTE

#### Vom Purpose zum Jahresabschluss

- Purpose – der Zweck über der Vision?
- Wie schlägt sich der Purpose im Jahresabschluss nieder – eine Reise durch verschiedene Welten

#### Strategischer Handlungsrahmen als Voraussetzung für wirtschaftliches Handeln

- Strategie – Handlungsalternativen – Entscheidungen – Tun
- Der Kreislauf des wirtschaftlichen Handelns

#### Ziele und Aufgaben der Unternehmensplanung

- Von den Grundsätzen ordnungsmäßiger Unternehmensplanung zum Budget

#### Der Controllercyklus – Die Arbeit des Controllers verstehen und nutzen

- Vom Budget zur Realität und deren Abweichungen
- Der Soll – Ist Vergleich und entsprechende Maßnahmen

#### Jahresabschluss und -analyse

- Bilanz
- Gewinn- und Verlustrechnung
- Lagebericht
- Kapitalflussrechnung
- Zusammenhänge am Beispiel des eigenen Jahresabschlusses erkennen

#### Kostenrechnung und Kalkulation – Unabdingbar für ein Unternehmen

- Kostenarten
- Kostenstellen
- Kostenträger
- Kalkulation

#### Kennzahlen – eine Sprache für sich?

- Was bedeuten Umsatz, Deckungsbeitrag, Marge, Ebit, Cash Flow, und Working Capital?
- Wie können Kennzahlen beeinflusst und interpretiert werden?

#### Investitionen, Finanzierung und Rating

- Arten der Investitionsrechnung und ROI
- Arten der Finanzierung
- Rating – Was kostet ein Kredit?

### DIESE FÄHIGKEITEN ERWERBEN SIE

- Sie besitzen ein fundiertes betriebswirtschaftliches Wissen zum Verständnis unternehmerischer Entscheidungen.
- Sie können die wirtschaftliche Lage in Zahlen verstehen und interpretieren.

### TERMINE

2-Tage Seminar

05.02. – 06.02.2025 Bad Gögging

29.09. – 30.09.2025 Bad Bayersoien

### SEMINARPREISE

MwSt. befreit, zzgl. Verpflegung und Unterkunft

1.090 Euro (1. Teilnehmer\*in)

1.040 Euro (2. Teilnehmer\*in)

990 Euro (3. Teilnehmer\*in)

930 Euro (weitere Teilnehmer\*innen)